



**Riobra**  
**Terugblik op het eerste semester van 2023**

## Inhoud

• <b>Marktwerking en beleid</b> .....	<b>3</b>
○ <b>Toekomstige structuur Fluvius-groep</b> .....	<b>3</b>
○ <b>Werkmaatschappij Fluvius</b> .....	<b>3</b>
▪ <b>Eén bedrijf – integratiewerkzaamheden afgerond</b> .....	<b>3</b>
○ <b>Verlenging statutaire duurtijd</b> .....	<b>3</b>
○ <b>Investeringsplan 2024-2033</b> .....	<b>4</b>
▪ <b>Investeren in rioolnetbeheer</b> .....	<b>4</b>
○ <b>Kapitaalverhoging Elia en mogelijke reorganisatie Publi-T (en Publigas)</b> .....	<b>4</b>
○ <b>Twee financieringsacties: institutionele obligatie en groene financiering</b> .....	<b>4</b>
• <b>Rioolnetbeheer</b> .....	<b>5</b>
○ <b>Rioleringsuitdagingen</b> .....	<b>5</b>
○ <b>Herziening protocol Aquafin</b> .....	<b>5</b>
○ <b>Blue Deal</b> .....	<b>5</b>
○ <b>Visie rioleringsnetten 2050</b> .....	<b>6</b>

## **Marktwerving en beleid**

### **Toekomstige structuur Fluvius-groep**

Er drong zich een hertekening van het distributienetbeheer-landschap op omdat het Energiedecreet bepaalt dat tegen ten laatste 2025 elke gemeente voor elektriciteit en aardgas moet aangesloten zijn bij dezelfde distributienetbeheerder en dat die distributienetbeheerder ook een geografisch aaneengesloten gebied moet vormen dat bovendien minstens 200.000 aangesloten afnemers telt.

De decretale bepalingen vormden de basis voor gebiedsuitwisselingen tussen sommige Opdrachthoudende verenigingen wat aanleiding gaf tot enkele partiële splitsingen en fusies binnen de Fluvius-groep. Dat kadert ook in de wens van de Vlaamse Regering tot vereenvoudiging van de organisatie van het distributienetbeheer in Vlaanderen.

In december 2022 hebben de bevoegde organen van de Opdrachthoudende verenigingen met Fluvius als werkmaatschappij daartoe de nodige herstructureringen goedgekeurd die in 2025 van kracht worden.

### **Werkmaatschappij Fluvius**

#### **Eén bedrijf – integratiewerkzaamheden afgerond**

Bij de oprichting van Fluvius System Operator werd een synergieplan gelanceerd onder de naam "Fluvia". Dit plan moest leiden tot belangrijke efficiëntiewinsten en kostenreducties op niveau van de werkmaatschappij en de opdrachthoudende verenigingen. De vooropgestelde einddatum was 31 december 2022 met drie concrete doelstellingen: het creëren van één geüniformeerde Fluvius-organisatie (processen, werking, organisatiestructuur, ...) met gemeenschappelijke Fluvius-cultuur, het realiseren van de IT-transformatie, en het realiseren van recurrente synergiebesparingen van minimaal 120 miljoen euro tegen 31 december 2024. De eerste twee doelstellingen werden volledig gerealiseerd en verschillende synergiebesparingen zijn een feit, waardoor het synergieplan on track blijft richting de einddatum. Op 31 december 2022 werd het integratieproject succesvol afgesloten. Enkele resterende werkzaamheden worden verder opgenomen onder het Programma HST (hogesnelheidstransitie). De afronding van de integratie moet op termijn resulteren in de realisatie van de door de VREG verwachte jaarlijkse besparing van 150 miljoen euro tegen einde 2024.

### **Verlenging statutaire duurtijd**

De Opdrachthoudende vereniging Riobra werd opgericht op 25 november 2005 voor een duur van 18 jaar. Deze duur verstrijkt op 24 november 2023. Uit het evaluatierapport m.b.t. de werking van Riobra voor de periode 2019-2022 bleek dat de intergemeentelijke samenwerking positief wordt geëvalueerd, waardoor werd beslist om de duur van de Opdrachthoudende vereniging Riobra te verlengen. De Algemene Vergadering van Riobra hechtte op 28 juni 2023 haar goedkeuring aan het ondernemingsplan voor de periode 2023-2027 en aan de verlenging van de statutaire duurtijd van de Opdrachthoudende vereniging vanaf 25 november 2023 tot en met 29 maart 2037.

## **Investeringsplan 2024-2033**

### **Investeren in rioolnetbeheer**

Wat riolering betreft zijn er alleen al omwille van de klimaatproblematiek enorm veel uitdagingen. Ook voor deze activiteit is een verhoogd investeringsvolume noodzakelijk. Dit wordt verder in het activiteitenverslag besproken.

### **Kapitaalverhoging Elia en mogelijke reorganisatie Publi-T (en Publigas)**

In 2022 voerde de transmissienetbeheerder Elia een kapitaalverhoging uit voor een totaalbedrag van 590,11 miljoen euro. Publi-T (de publieke vertegenwoordiging in Elia), waarin negen distributienetbeheerders van de Fluvius Economische Groep participeren, heeft voor in totaal 44,82% aandelen in Elia en besliste om deel te nemen aan deze kapitaalverhoging voor een bedrag van 264,51 miljoen euro, in verhouding tot haar huidige deel van de participatie. De aandelenaankoop door Publi-T wordt voorlopig gefinancierd door middel van een banklening. De financiering van het deel van de kapitaalverhoging van Publi-T werd gerealiseerd door de uitgifte van nieuwe aandelen voor een bedrag van 257,63 miljoen euro. Eind juni 2023 werd 116,32 miljoen euro aan extra aandelen opgehaald door zeven van de negen distributienetbeheerders.

In het kader van de energietransitie en de toenemende elektrificatie heeft Elia Group NV een omvangrijk investeringsprogramma uitgewerkt. Publi-T schat de bijkomende kapitaalbehoefte van Elia tussen 2023 en 2032 op 4,5 miljard euro, wat 2 miljard euro investering zou betekenen voor Publi-T. Bovendien wordt verwacht dat Elia de komende jaren nog meerdere kapitaalverhogingen zal moeten doen. Publi-T moet dit kunnen blijven volgen en ook voor de distributienetbeheerders binnen Fluvius zou dit in de volgende 10 jaar een bijkomende investering van 975 miljoen betekenen. Echter heeft Fluvius ook een eigen investeringsplan en ook de lokale besturen staan voor grote financiële uitdagingen.

Naast Publi-T zijn de lokale besturen indirect eigenaar van Publigas CV, dat 77,71% van de aandelen bezit van Fluxys NV. Vijf distributienetbeheerders van de Fluvius Economische Groep bezitten samen 30,36% van de aandelen van Publigas en de lokale besturen gekoppeld aan deze distributienetbeheerders hebben een belang in de regionale structuren (Nuhma, Efin, Creadiv en Fineg). Deze regionale structuren zijn op hun beurt aandeelhouder van de Vlaamse Energie Holding (VEH).

Momenteel wordt nagedacht over een mogelijke reorganisatie van de Vlaamse aanwezigheid in Publi-T en Publigas. Daarbij wordt o.a. nagegaan hoe de verankering in Elia (en Fluxys) verder kan verzekerd worden, zonder de financiële tussenkomst van Fluvius of de lokale besturen. Hierbij zou een dubbele bundeling kunnen worden opgezet: deels binnen VEH (de Vlaamse Energie Holding) en deels binnen een nieuw op te richten holding. De haalbaarheid van een reorganisatie van de Vlaamse aanwezigheid in Publi-T en Publigas wordt momenteel verder onderzocht. Er werd hierin nog geen formele beslissing genomen.

### **Twee financieringsacties: institutionele obligatie en groene financiering**

In de eerste helft van 2023 heeft Fluvius twee financieringstransacties uitgevoerd in het kader van zijn lopende EMTN (Euro Medium Term Note)-financieringsprogramma:

- Op 9 mei 2023 werd een institutionele obligatie van 700 miljoen euro uitgegeven met een looptijd van 10 jaar (2023-2033) en een vaste jaarlijkse coupon van 3,875%.
- Vervolgens heeft Fluvius op 16 juni 2023 een groene retailobligatie uitgegeven voor een bedrag van 240 miljoen euro en een vaste jaarlijkse coupon van 4% over een looptijd van vier jaar (2023-2027). Dit is de op één na grootste retailobligatie ooit op de Belgische markt. De opbrengst van deze obligatie draagt bij tot de financiering van de energietransitie in Vlaanderen en de investering in de rioleringsactiviteit.

## **Rioolnetbeheer**

### **Rioleringsuitdagingen**

De eerdere watersnood en de daaropvolgende droogteperioden onderstreepten het belang van een goed uitgebouwd rioleringsnet en een doordacht waterbuffer- en hemelwaterbeleid. De basis voor de verdere klimaatbestendige uitbouw van de netten vormen de hemelwaterplannen. De opgestarte acties rond de opmaak van hemelwaterplannen worden met de nodige prioriteit verdergezet om klaar te zijn tegen de door Vlaanderen opgelegde datum van realisatie. Gelijktijdig onderzoeken we hoe we de bestaande capaciteit van onze netten kunnen maximaliseren. Door het toenemend belang van data ook binnen het waterbeheer en de waterbeheerssystemen zal specifiek aandacht moeten besteed worden aan de verwerking van ook deze data.

### **Herziening protocol Aquafin**

Het bestaande protocol tussen Aquafin en Fluvius bestaat al sinds 2008 en regelt de gezamenlijke aanpak en afspraken voor gecombineerde rioleringsprojecten. Dit protocol heeft een revisie ondergaan waarbij vier van de vijf hoofdstukken werden behouden. Afspraken werden wel verduidelijkt, aangevuld of bevestigd. Daarnaast werden twee nieuwe hoofdstukken toegevoegd. Een nieuw hoofdstuk dat de afspraken regelt bij de uitvoering van een gezamenlijk rioleringsproject. Het tweede nieuwe hoofdstuk regelt de afspraken rond hydraulische modelleringsstudies i.s.m. Aquafin. Dit protocol is in werking sinds 1 juli 2023.

### **Blue Deal**

Er gaat in Vlaanderen veel aandacht naar het water- en droogtebeleid, met onder meer de Blue Deal van de Vlaamse Regering, het ambitieuze programma dat de Vlaamse Regering in het leven riep om waterschaarste en droogte aan te pakken via tal van acties. Elke gemeente in Vlaanderen moet tegen eind 2023 een hemelwater- en droogteplan kunnen voorleggen. Lokale besturen die daar geen werk van maken, hebben na 2024 geen recht meer op water-gerelateerde subsidies voor hun waterbeheer. Fluvius neemt het voortouw in de coördinatie van hemelwater- en droogteplannen en helpt de Vlaamse steden en gemeenten bij de opmaak van zo'n hemelwater- en droogteplan. Centraal staat het inzicht dat hemelwater maximaal de kans moet krijgen om in de bodem te sijpelen, in plaats van zo snel mogelijk via de riolering en waterlopen te worden afgevoerd. Omdat de grondwaterproblematiek voor elke regio anders is, ziet elk plan er anders uit. Een hemelwater- en droogteplan geeft een integrale ruimtelijke visie over waar en hoe het hemelwater van bestaande en geplande wegenis, woningen en (on)verharde oppervlakken ter plaatse kan worden gehouden, kan infiltreren of kan worden gebufferd en vertraagd afgevoerd.

Watersnood en droogteperioden onderstrepen het belang van een goed uitgebouwd rioleringsnet en een doordacht waterbuffer- en hemelwaterbeleid. De basis voor de verdere klimaatbestendige uitbouw van de rioolnetten vormen de hemelwater- en droogteplannen. De opgestarte acties rond de opmaak van deze plannen zullen dan ook met de nodige prioriteit worden verdergezet om klaar te zijn tegen de door Vlaanderen opgelegde datum van december 2023 en met het oog op hun implementatie. Voor de 86 gemeenten waar er door Fluvius aan rioolbeheer wordt gedaan, zijn er inmiddels 28 plannen volledig afgerond. 26 plannen liggen ter goedkeuring voor bij de gemeenten.

### **Visie rioleringsnetten 2050**

In het kader van zijn ambitie om binnen de verschillende nutsactiviteiten een proactieve rol op te nemen in de energietransitie, digitalisering en klimaatadaptatie, formuleerde Fluvius zijn visie op de uitbouw van rioleringen en op de aanpak van de waterproblematiek t.g.v. de klimaatwijziging.

De waterkringloop staat onder druk waardoor Vlaanderen één van de gebieden met de hoogste waterstress in Europa is. We hebben regelmatig te maken met een dreigend of effectief watertekort. De oplossing hiervoor vergt een integrale aanpak gebaseerd op systeemdenken waarbinnen riolering een belangrijke rol speelt. Het verwachte waterverbruik zal door klimaatontwikkelingen en toename van de bevolking nog verder toenemen.

De visie formuleert 4 doelstellingen en 7 actiedomeinen:

- 1) We helpen om het Vlaamse drinkwaterverbruik te doen dalen.
  1. *Optimaliseren van de synergie bij de digitale watermeterinstallatie.*
  2. *We helpen Vlaamse gezinnen alternatieven voor drinkwater te gebruiken.*
- 2) We zetten in op een maximaal circulair gebruik van water en (her)installeren de natuurlijke cyclus voor regenwater:
  3. *We verzamelen zo veel mogelijk vuilvracht en verschonen waterlopen i.k.v. de 'Kaderrichtlijn Water met ambities en verplichtingen richting 2027'.*
  4. *We bufferen en infiltreren afstromend regenwater en waar economisch haalbaar maken we afname op het regenwaterstelsel mogelijk, cf. ook onze hemelwaterplannen.*
  5. *We zetten in op de recuperatie van (het geloosde) water (gemiddeld 120 liter per dag per gezin).*
- 3) We maken de rioleringsnetten futureproof:
  6. *We digitaliseren en automatiseren de rioleringsnetwerken.*
- 4) We stellen de informatie van het rioolstelsel beschikbaar aan de gebruikers van het systeem:
  7. *We bereiden ons voor op alternatieve oplossingen die overbelasting van het rioleringsstelsel en de gevolgen daarvan helpen vermijden.*

\*\*\* \* \*\*\*